時碩工業(4566)
3Q25法人說明會

GLOBALTEK

December 2025

免責聲明：

本簡報係由時碩工業股份有限公司(以下簡稱本公司)提供，內容可能包含前瞻性陳述，當中涉及風險與不明朗因素，包括陳述本身的不確定性、風險、假設或其他因素等，本公司並不負有更新或修正之責任，亦皆未明示或暗示性地表達或保證陳述具有正確性、完整性、可靠性。本公司實際營運結果與上開陳述如有很大差異，本公司沒有義務針對時事變化更新前述觀點。

本簡報的內容、陳述或主張非為買賣或提供買賣任何有價證券或金融商品的邀約、邀約之引誘或建議。本公司及其各關系企業代表人或董事，均不對使用或因他人引用本份簡報資料、或其它因簡報資料導致的任何損害負擔任何責任。

議程

1. 集團簡介
2. 3Q25 財務報告
3. 組織變革與策略布局
4. 重大營運現況更新
5. 業務發展與市場展望
6. 結論

集團簡介

集團背景

GLOBALTEK

時碩工業股份有限公司 (股票代號:4566)
資本額: 10.98億 (2025/9/30)

提供客戶專業精密成型、機械加工、後處理之金屬製品開發、生產及銷售的全方位一站式價值主張專業服務。產品應用領域涵蓋汽車安全系統、制動系統、自行車、工業儀表、半導體與熱管理應用、航太、醫療之精密金屬機械加工零組件。

里程碑
- 成立 2008/11/7
- 公發 2016/12/5
- 興櫃 2017/2/24
- 上市 2018/2/5

經理人
- 董事長 劉祖英
- 總經理 黃亞興

集團人數
- 1,338人(**2025/9/30**)

總公司
- 臺灣新北市汐止

行銷暨技術支援辦公室
- Arizona, USA
- Roth, Germany
- Tokyo, Japan

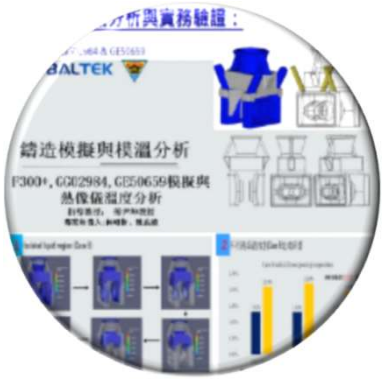
代表性海外倉
- Kenco, UT, USA
- Klesk, MI, USA
- Rosendahl, Netherlands

生產暨行銷基地
- 臺灣新屋廠 – 汽車/工業/航太
- 臺灣幼獅廠 – 自行車/工業/半導體
- 臺灣台中廠 – 天陽航太(75%控股權)
- 中國無錫廠 – 汽車/醫療
- 中國蘇州廠 – 汽車/新興應用
- 中國西安廠 – 工業
- 中國銅川廠 – 工業
- 泰國春武里廠 - 汽車/工業/航太（土建鋼構中，預計1Q26開始試營運）

全球精密金屬加工最佳戰略合作夥伴

提供客戶專業精密成型、機械加工、後處理之金屬製品開發、生產及銷售的一站式價值主張專業服務。產品應用領域涵蓋汽車安全系統、制動系統、自行車、工業儀表、半導體應用、航太、醫療之精密金屬機械加工零組件

設計開發



法規、標準、規格、3D模擬、工程圖紙、價值工程(VA/VE)、CAE分析、etc

精密成型

剪切、鍛造、鑄造、深抽、沖壓、擠形、粉末冶金、金屬射出、 3D積層製造、 etc

機械加工

車削、銑削、研磨拋光、鏜孔、拉削、滾削、整形、放電加工、etc

特殊處理

熱處理、非破壞檢驗、表面處理、測試、塗裝、焊接、etc

加值服務

檢驗, 測試, 焊接, 組裝, 物流服務, etc

三區八廠在地深耕貼近市場、國際化拓展，加大產能經濟規模

大陸: 西安、銅川
(工業應用、精密鑄造)

台灣: 新屋、幼獅
(汽車、工業、航太)

大陸: 無錫
汽車、醫療、新興應用

台灣: 台中
(航太鋁合金精密鑄造及砂模鑄造)

大陸: 蘇州
(沖壓、深抽、成型)

泰國:春武里府
土地面積: 177,600 平方公尺
距離曼谷: 100公里

營運戰略布局與技術優勢使產品布局與時俱進

GLOBALTEK

2000 → 2004 → 2006 → 2019 → 2022 → 2024 → 2025

核心經營理念

- 利基市場與優質客戶
- 菁英人才與有機學習形組織
- 群聚互補、共生、共享資源整合的大平台
- 持續的卓越研究和技術開發

醫療

2019

認證
- 合約製造商
- ISO 13485
- 策略聯盟

量產
- 製程開發
- 建立生產線
- 製程驗證

器械類零件
- 腔鏡切割吻合器
- 手術機器人

航太

2006

認證
- AS9100 and FPI NADCAP 認證
- 國際大廠認證

業務營運
- 成型，機加與後處理等一站購足服務提供
- 符合大量(汽車)與高品質(航太)生產模式要求

汽車

2004

安全系統
- 中鋼清淨鋼開發
- 鍛造製程開發
- 供應鏈管理

傳動系統

提供VA/VE 、鍛造、加工、自動化生產與檢驗與服務

智慧新能源車
- 提供一站式VA/VE、 精密成型、精密加工、自動化生產與檢驗
- 提供馬達電機與光學零件生產與檢驗

工業

2000

石油天然氣 & 半導體 儀器
- 開發不鏽鋼鍛造，精密鑄造與機械加工零件
- 建立與國際大產夥伴關係：Emerson、E+H 、Siemens 、Parker 、VAT、ASCO

自行車
- 高檔登山、越野與電動自行車關鍵零組件
- Gates 、FOX 、etc

自動化與光學零件
- 光學零組件
- 機械手與機械人零組件
- 超精密流量控制元件

散熱模組
- AI伺服器熱管理系統零件

Pursuing Specialization、Proficiency、Excellence

Expanding global niche market share by winning global Tier-1 clientele business

Automotive Safety

- Autoliv
- Joyson
- DAICEL
- BYD

Automotive Powertrain

- BorgWarner
- Dayco
- Eaton
- Hutchinson
- Litens
- Magna
- MAHLE
- Curtiss-Wright
- Williams Control
- PIERPURG HUAYU PUMP
- Shenglong
- IWIS
- Schaeffler
- Mando
- ChangHui
- Jing-Jin Electric
- CRRC-Hofer
- Hesai Tech
- BYD
- Geely

Industrial Application

(Instrument/Semiconductor/High-end Bike)

- Danfoss
- Emerson/Honeywell
- Endress+Hauser
- FOX /Gates/SRAM
- IPS/Siemens
- Parker/VAT
- Fiti
- Foxboro(Schneider)

Aerospace

- Parker Meggitt
- Raytheon
- Crane
- EGAP
- Triumph
- Safran
- Honeywell
- GE
- AIDC
- SPP

2025 Q3 財務報告

2025 Q3 季度合併財報

單位： 新台幣千元	2025Q3	2025Q2	QoQ	2024Q3	YoY
營業收入淨額	1,269,213	1,238,236	3%	1,285,459	(1%)
營業毛利	247,752	277,291	(11%)	285,003	(13%)
營業利益	71,258	46,289	54%	37,805	88%
稅前淨利	130,172	(135,745)	N.A.	26,101	399%
本期淨利	101,035	(125,245)	N.A.	23,996	321%
EPS(新台幣元)	0.94	(0.99)		0.33	

說明

1. 第三季毛利率19.5% vs 上一季的22.4%；
2. 第三季台幣對美元貶值2.44%；第三季業外匯兌收益約有新台幣0.64億元，季底淨美元資產價值仍有 USD 46 mn

註: 各會計項目金額之百分比,係採四捨五入法計算

2025Q3 YTD 合併財報

單位： 新台幣千元	2025Q3 YTD	2024Q3 YTD	YoY
營業收入淨額	3,759,798	3,600,131	4%
營業毛利	826,262	795,138	4%
營業利益	177,023	148,884	19%
稅前淨利	100,909	311,220	(68%)
本期淨利	60,798	254,226	(76%)
EPS(新台幣元)	0.76	2.84	

說明

1. 今年前三季毛利率22.0% vs 相較去年同期毛利率22.1%，儘管新台幣匯率今年以來升值6.77%
2. 今年前三季業外匯兌損失總計約當新台幣1.23億，相較去年同期匯兌收益約當新台幣0.87億；

註: 各會計項目金額之百分比,係採四捨五入法計算

產品營收占比 - 多元利基市場分散、航太營收增加，引領質的蛻變

單位：新台幣仟元

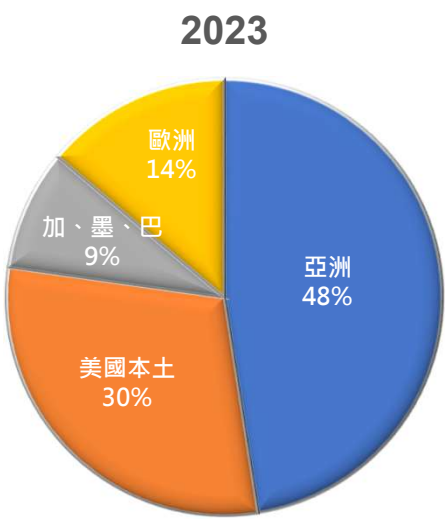
項目	2023	2024	Q3'24 YTD	Q3'25 YTD	成長率(對比去年同期)
	金額	金額	金額	金額	
汽車制動	1,331,279	1,615,212	1,216,773	1,270,110	4%
汽車安全	849,614	771,509	596,662	584,304	-2%
工業應用	1,795,801	1,737,967	1,337,898	1,266,956	-5%
航太應用	231,763	672,682	448,798	638,427	42%
合計	4,208,458	4,797,370	3,600,131	3,759,798	4%

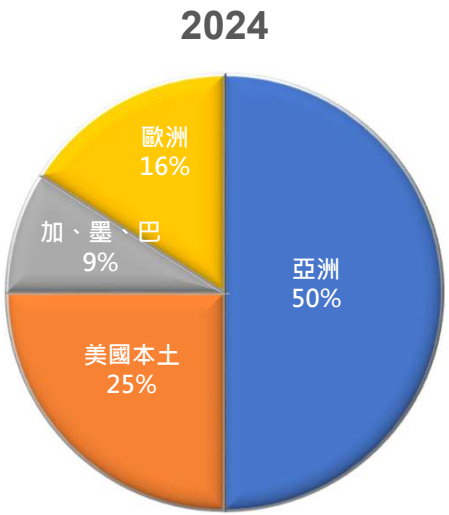
廠區營收占比 - 多元規模生產分散、無錫廠區營收增長帶動量的成長

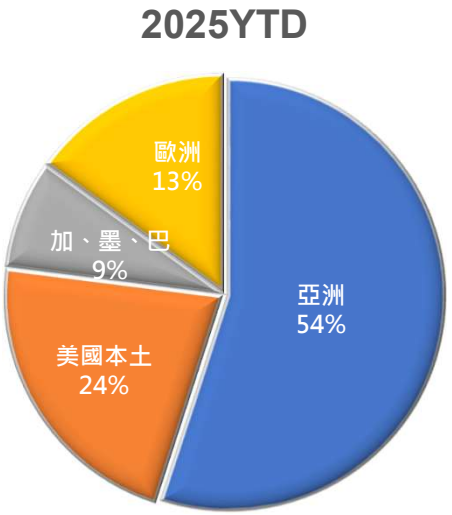
單位：新台幣仟元

項目	2023	2024	Q3'24 YTD	Q3'25 YTD	成長率(對比去年同期)
	金額	金額	金額	金額	
台灣廠	2,014,247	1,765,941	1,352,396	1,280,489	-5%
無錫廠	1,530,656	1,809,905	1,374,935	1,462,033	6%
西安廠	663,556	735,152	566,454	509,466	-10%
轉投資	NA	486,372	306,346	507,810	66%
合計	4,208,458	4,797,370	3,600,131	3,759,798	4%

區域營收占比 - 多元國際客戶分散、亞洲成長降低關稅、匯率衝擊







區域營收占比 (%)	2023	2024	2025YTD
亞洲	48%	50%	54%
美國本土	29%	25%	24%
加拿大、墨西哥、巴西	9%	9%	9%
歐洲	14%	16%	13%

說明

1. 美國本土24% (但其中9%是由時碩負責報關繳納關稅，其餘皆由客戶自行負責報關處理)

組織變革策略布局

台灣精密機械加工業的沿革與挑戰

精密機械加工1.0 (1980-1995)

- 第一代擁有技術的創業者，以勤儉持家的態度開始創業。
- 1985年隨著電腦產業的興起，磁碟機市場需要很多精密機械加工零組件，培養一群以外銷為主的精密機械加工產業的群聚效應。

精密機械加工2.0 (1996-2023)

- 隨著台灣大形電子科技在中國大陸開枝散葉，有企圖心傳產業的經營者，也開始做兩岸的布局。
- 2001,中國加入WTO組織，隨著中外合資汽車廠加速大陸汽車產業的發展，迎來將近20多年的好光景，相對也培養更具經濟規模實力紅色供應鏈的競爭者.傳統保守以家族經營思維的精密機械加工者，面臨很大的淘汰賽的壓力。

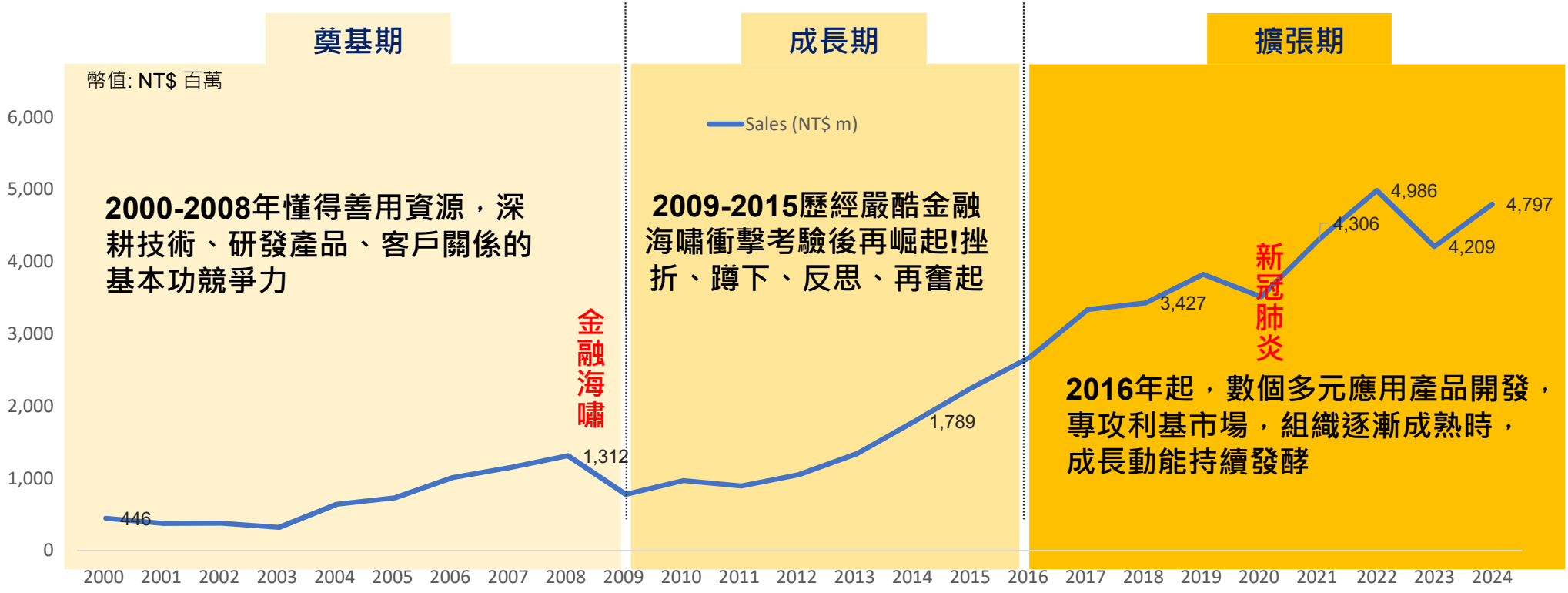
精密機械加工3.0 (2024-現在)

- 面對少子化，工業4.0，ESG，地緣政治衝擊，中國大陸汽車產業狼性競爭力的供應鏈的與AI科技的發展與應用，已非一般台商中小傳統機械加工產業經營團隊能單獨應付得了。
- 剩者為王時代來臨了，國際化與在地化多元利基市場深耕的布局、集團經濟規模實力，整體數位AI串聯與整合的架構，才能在多區域打造多個具經濟規模實力並具一站式全方位專業精實服務的競爭力的組織。

從0到1、從30億到50億，挑戰下一個關鍵百億里程碑 -

用永續的思維、邏輯的系統、扁平當責組織、多元利基市場、跨區生產規模，打造一站式全方位精實服務

2022年營收NT$49.86億



時碩存在的目的
與Culture 文化、Strategy策略、Organization組織 、People人才關聯

時碩集團:多元利基市場一站式服務能力

建立多元專精核心團隊才能做好在地化深耕與國際化拓展

Founder & President Donald Huang

Chairman Cindy Liu

CFO Tim Gau

Deputy General Manager Taiwan Youshi Plant David Chan

General Manager Automotive BU & Wuxi Suzhou Plants Ken Liu

Deputy General Manager Xi'An & Tongchuan Plants Yong Yang

Managing Director German & US Offices Andreas_Wilhelm

Chairman of Aviocast Mr. R T Tsai

General manager of Global Tek Aviation team(Aviocast +Global Tek) Mr. Larry Lyons

VP of Wuxi/Suzhou plant Hubert Chao

General manager of Taiwan plant and Thailand plant – Jerry Liu

成為金屬製品產業的領頭羊，在國際市場一起做強、做大

傳統中小企業 機械加工廠	時碩 Global Tek 群聚領頭羊	全球 Tier one系統供應商
1. 讓一群有技術與製造能力的中小企業第一代與第二代，仍能專心本業、延續基業。 2. 更想集合一群中小企業願意打拼的經營者透過群聚，讓大家都能盈	1. 在各利基市場時碩享有實質經營成果與口碑效應。 2. 為中小企業機械加工策略夥伴搭建一個互利、共生、共榮一起做強、做大的平台。 3. 群聚園區布建整體智能化製造系統與強化ESG的架構	1. 透過M&A的機制，全球大廠都在增加其產品與服務的範疇，並擴大經濟規模實力。 2. 他們要跟有經濟規模與具國際知名度的供應商合作，期望她的策略夥伴能幫助她持續成長
連結在地	連結未來	連結國際

啟動轉形再成長，因應市場變局與客戶需求

組織變革 --- 事業群、廠區、集團總部，責任與權力的重新再分工
專業分工、資源整合、打造一個能持續做專做精做強做大的架構

集團總部

海外銷售服務中心(德國、美國、日本) + 總管理中心

汽車事業群 50%去年營收	工業應用事業群 34%去年營收	航太事業群 16%去年營收	新興事業(醫療器械)
無錫/蘇州廠區	台灣廠區	台灣(桃園新屋廠區)	台灣廠區
台灣廠區	西安/銅川廠區	台灣(天陽航太廠區)	無錫廠區
泰國廠區	泰國廠區	泰國廠區	
	無錫/蘇州廠區		

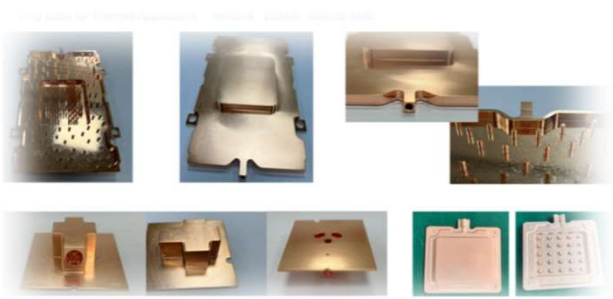
改造組織策略 --- 永續、數位雙軸轉形

- ***多元利基市場的事業群***
  - **汽車:** 無錫、蘇州、台灣，由油跨到電，由機械加工到全製程金屬成型製程，接續跨足中國大陸散熱與人形機器人的新興產業。
  - **工業應用:** 落實扁平化組織的授權與賦權，以Family parts group 模組化生產，強化工程，製造品質數位作業的串聯，同步化、一體化，強化一站式服務胚料+機加，穩住基本盤(石化、半導體)，開創新商機(節能、散熱)。
  - **航太:** (機加、胚料) (商務、軍工)，整合時碩航太與天陽航太為一體化的組織，強化一站式服務，國際專業全球化行銷與服務團隊。
- ***人工智能的研發製造***
  - **台灣(桃園時碩工業、台中天陽航太):** 自動化、智能化、截長補短、分進合擊，引進高效率設備與自動化，強化國際多區域市場開拓。落實專業分工組織的執行度。
  - **大陸無錫、蘇州團隊整合:** 指揮、管理系統一致，蘇州團隊組織重整再生，完成盤查模具設計與製作能力，確保產出的高品質、量產的穩定性，獲利的持續性。
  - **大陸西安、銅川質量增長:** 隨著銅川精鑄廠的產出穩定，將更積極的爭取新商機。
  - **時碩泰國新產能布局:** 從零開始，台灣、無錫經驗的複製與傳承，務實把基本盤做好，幫助各事業處爭取新增量成長的商機。

重大營運現況更新

大事紀 I -- 時碩蘇州廠

- **時碩蘇州廠 - 時碩（蘇州）精密工業有限公司**:
  - 由時碩集團收購非時碩股東之股份，已於2025.07轉換完成，2025.09更名完成
  - 時碩蘇州廠與時碩無錫廠現正在進行改造、整合，由無錫總經理劉光弘兼任蘇州廠區總經理，搭配原利鴻鈞副總先做組織精簡與重整，擴展長期利基市場商機。
  - 落實分進(沖壓、深抽、特殊鍛造)合擊(與無錫廠精密機加為主)，提供客戶一站式整合(精密加工與沖壓成型) 綜和產品服務的策略目標。
  - 關鍵策略:
    - 工業應用: 沖壓生產工藝、馬達殼體使用深抽技術。
    - 汽車應用: 聚焦專注，強化品質管控，集合時碩現有客戶(汽車產業或工業)，引薦時碩蘇州團隊給客戶，加速擴大業務發展商機，**已成功打進比亞迪安全氣囊供應鏈。**
    - **鍛造工藝應用於AI伺服器應用均熱板**，潛在應用市場很大，已鎖定重要國際級客戶，進入NDA階段。



大事紀 I -- 時碩蘇州廠 技術能力與新商機發展

五金冲压模具
专精于协助客户开发高精密五金冲压模具。
●顺送模 ● 传送模（手动/自动）●精冲模 ●试做模

检具
客制化设计、制造精密量测用检具、治具。

五金加工零件
多台加工设备，自主设计加工高精密零件。
●CNC加工 ● 铣、磨、钻床加工 ●线切割

产品冲压与组装
专业量产生产管理，配合60-1000T冲床设备与研磨、清洗烘干、电镀、全检等后工序。

■ 马达壳体 /法兰

■ 雨刮连杆

■ 安全气囊

高强度钢以及精冲类产品

大事紀 I -- 時碩蘇州廠 金屬深拉伸行業的領導者

冲压

材料厚度 ： 0.1~10.0mm
冲床吨位 ： 60~1000T

其他制程能力

- 铆接
- 超声波清洗
- 焊接

PATEC SCHULER AIDA CHINFONG SEYI

大事紀 II -- 天陽航太

組織整合改造

- ***組織優化***: 流程改造、文化的重塑後，營運開始穩定，並持續獲利，開始推動增資以及IPO的規劃。
- ***增購持股:*** 已完成收購創辦人本田家族全部股份，現在時碩集團在天陽航太可控制持股已達75%以上，新董事長已經由時碩集團指派蔡榮騰先生擔任(原台達電副總裁、時碩獨立董事)。

長期發展策略

- ***專業化、國際化***: 指派Mr. Larry Lyons接任天陽航太總經理，負責整合天陽航太與時碩航太團隊，針對客戶對航太產業供應鏈眾小以及斷鍊的痛點，提供一站式全方位具備國際化規模經濟實力的服務，吸引更大的商機。
- ***一站式服務:*** 時碩(上市企業)、天陽(台灣國防航太產業AERO關鍵的供應商)整合成為全球航太產業具備一站式全方位服務能力集團組織，搭配時碩海外行銷團隊與以色列市場專案經理，分進合擊全球商務飛機商機(時碩+天陽航太)、國防軍工產業(天陽航太)。
- ***時碩泰國航太生產基地:*** 土地購置與BOI公司設立已完成，作為地緣政治分散風險的生產基地。

全方位航太一站式服務 - 產業設計、生產工藝、品質

鋁合金精鑄&砂鑄+五軸精密機械加工+NADCAP後製程服務

技術製程的垂直與水平整合，搭配多元的生產基地

台中天陽航太+新屋時碩+大陸(西安&蘇州)+泰國春武里府

天陽航太:鋁合金精密鑄造+砂鑄

＋

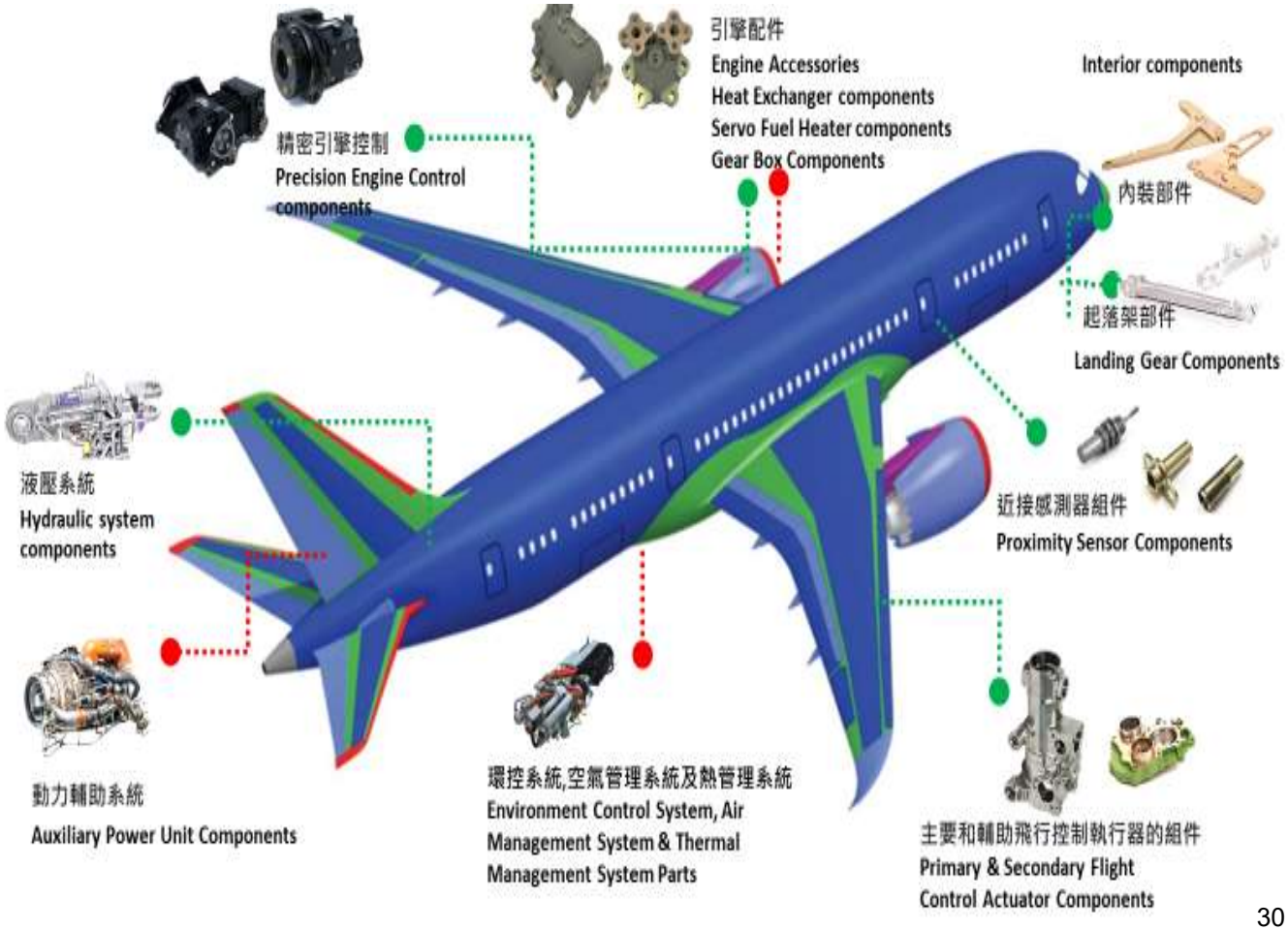
熱處理、表面處理、噴漆+非破壞檢驗

＋

時碩:精密五軸加工

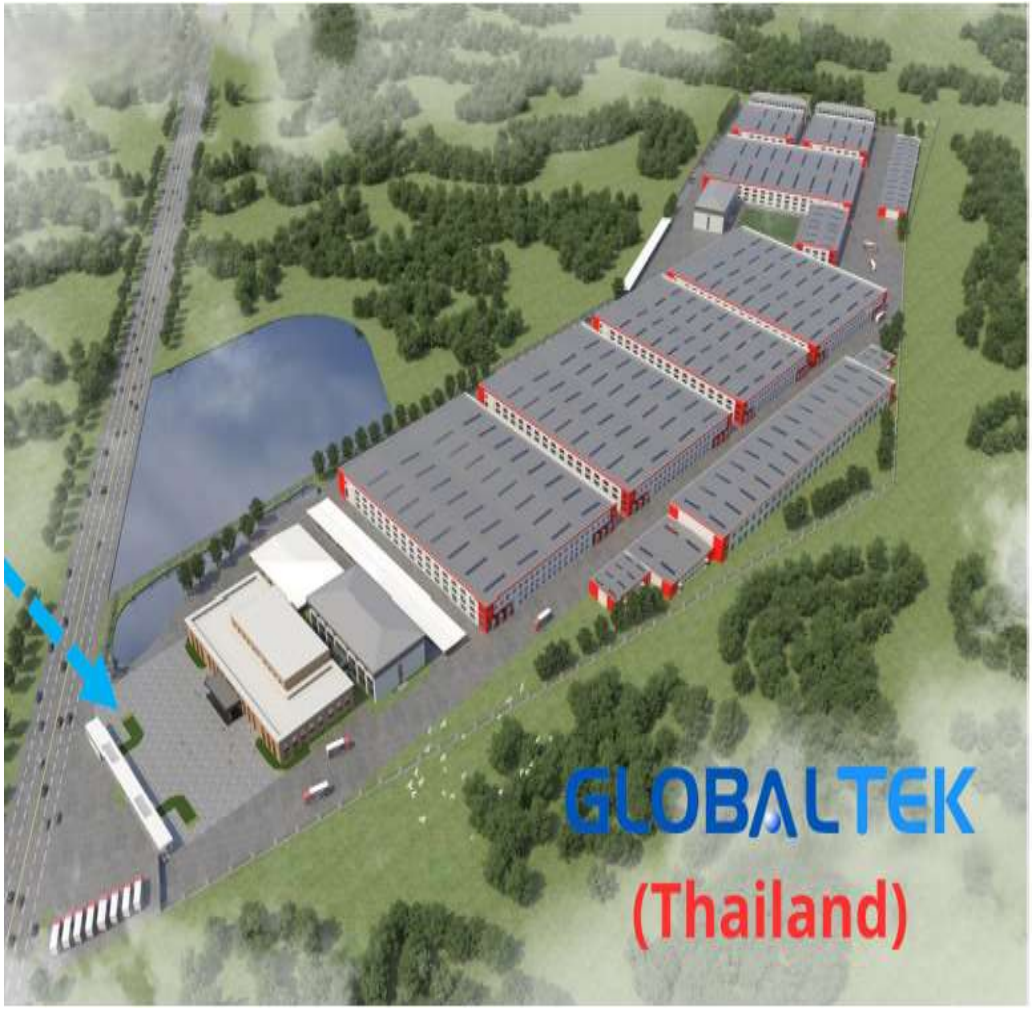
➡

航太產業一站式全方位服務



大事紀 III -- 泰國春武里新廠第一期工程拚年底完工

1. 建築面積: 108,482平方米/32,815台坪。
2. 廠房共計7棟，辦公樓兩棟，按需求分期建造
3. 第一期: 預計2026年第一季A,D棟及辦公樓開始進駐試營運。
4. 將就近供貨給現有客戶在東盟國家的分廠，以及中國近年來在泰國投資的車企和相關汽車零組件供應商。
5. 國際級一線工業大廠，將轉移它處訂單至泰國新廠，分散配置與多元化供應鏈。



大事紀 III -- 泰國春武里新廠第一期期待明年第一季開始試營運

Roadside

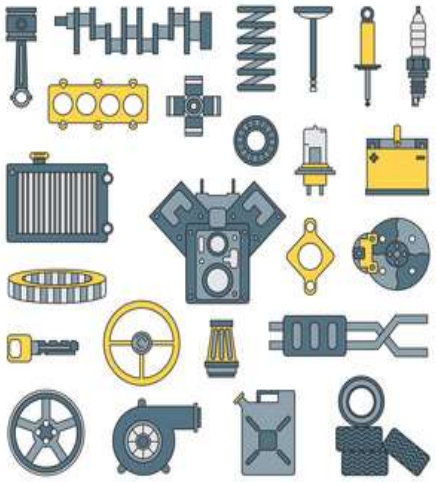
Overview

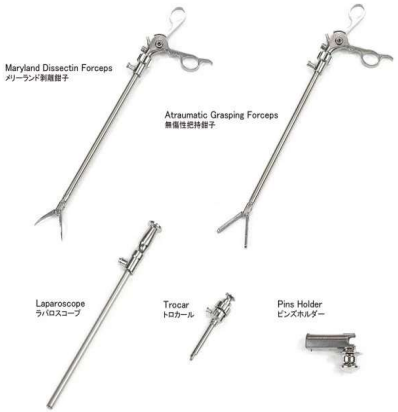
K1 Office Building

A Factory

業務發展與市場展望

開發市場多元應用 --- 工程技術、研發創新、開拓新局





汽車 金屬成型、機加一站式服務

- 轉向軸、節叉
- 電磁閥用零件
- 柱塞缸、柱塞體
- 閥芯、閥體
- 動、靜渦旋盤
- 氣體發生器
- 充電座端子
- 中心螺栓
- 電機軸

水冷伺服器

散熱模組
提供全套產品解決方案

- 機加工
- 鍛造
- 脫蠟鑄造
- 沖壓
- 組裝
- 焊接

精益生產

- 車磨一站式生產/自動化
- 外觀檢驗自動化
- AGV自動搬運車
- MES全面數位化

醫療 器械類零部件

- 腔鏡切割吻合器及組件
- 手術機器人及零件

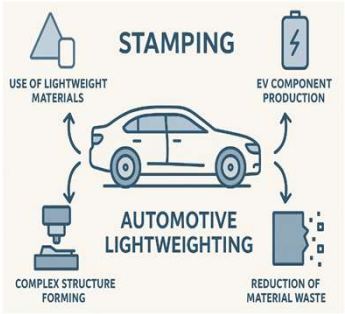
機器人 關鍵零部件

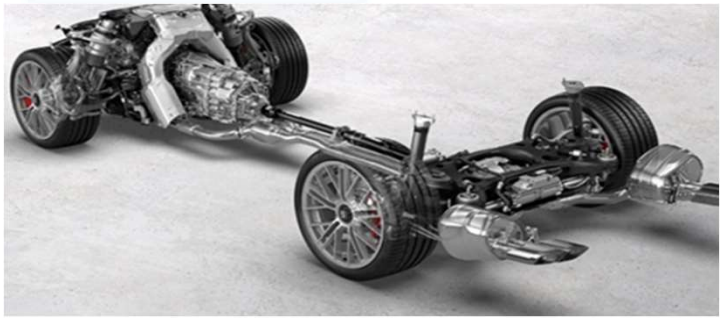
- 諧波減速器用零件
- 手指關節用零件

跨足產品的市場展望將因電趨、輕化、智能，應用持續擴大

1. 電動化趨勢

隨著環保意識的增強和政策的推動，汽車電動化趨勢日益明顯帶動相關零部件需求的增加。我們聚焦電動車零部件領域，如底盤系統、熱管理系統、 電驅系統等。





2. 輕量化趨勢

為了提高汽車的燃油效率和續航里程，輕量化成為汽車行業的發展趨勢。例如,在電動車中，沖壓可實現電池殼體、底盤輕量化結構件的高效量產，延長續航里程。我們將加強與時碩蘇州沖壓廠的合作, 為客戶提供一站式服。

3. AI &人形機器人

AI 與人形機器人將逐漸走向 智慧化、普及化與人性化，並在 醫療、製造、教育、家庭、智慧城市 等多領域深度應用，時碩集團積極布局及拓展相關業務, 如 AI伺服器水冷接頭, 人形機器人關節執行器零件。

汽車事業群受惠燃油車需求持續穩定，搭配新能源車商機應用擴大

因應汽車市場不同區域的發展趨勢，燃油、新能源車系業務並重，分散運營風險並確保營收、獲利成長

- **充電與熱管理系統**
  Charging Socket, Thermal Management Components
- **安全系統**
  Inflator, Seatbelt, etc.
- **線控系統**
  LiDAS, Sensor, Motor, Actuator Pump, and Parts etc.
- **驅動電機系統**
  Motor, Shaft, Metal Parts
- **傳動系統**
  TVDC, Clutch, NVH Control, Energy Saving

市場與客戶 | **應用與產品** | **技術與服務**

工業應用事業群深耕研發、工藝技術與多元產能滿足客戶需求

GLOBALTEK

Production/Inspection Equipment

de-waxing stove Wax recycle

Wax injection

Shell making

Hang and dry

Smelting furnace

Roasting furnace

Shot blasting machine

Heat treatment

台灣桃園+大陸銅川的經濟規模精密鑄造+台灣桃園+大陸西安的精密機械加工+多元供應鏈

泰國

西安、銅川

- Robot +PLC system · The shell making process is fully automated
- The control Angle of the manipulator can be adjusted accordin to the structure of the Part

工業應用新商機

- 專業化一站式服務的團隊，(台灣+西安+銅川)精密鑄造+精密機加
  - 自有具經濟規模能力的精密鑄造廠-銅川已經陸續獲得國際大廠的認證
- AI 伺服器相關金屬零部件
  - 客戶導向、多元的配置，扮演專業的策略夥伴，幫助老大(客戶)迎接更大商機。
- 高端自行車變速器(德國的精密沖壓+台灣先進的工業團隊)前端策略整合，後端在地服務。
- 磁懸浮壓縮機核心關鍵零件(特殊鎳金合金材料)

SRAM 持續出貨中

全力支持客戶，做好打樣與量產準備

航太事業一站式全方位服務布局，滿足未來機隊成長一倍龐大商機

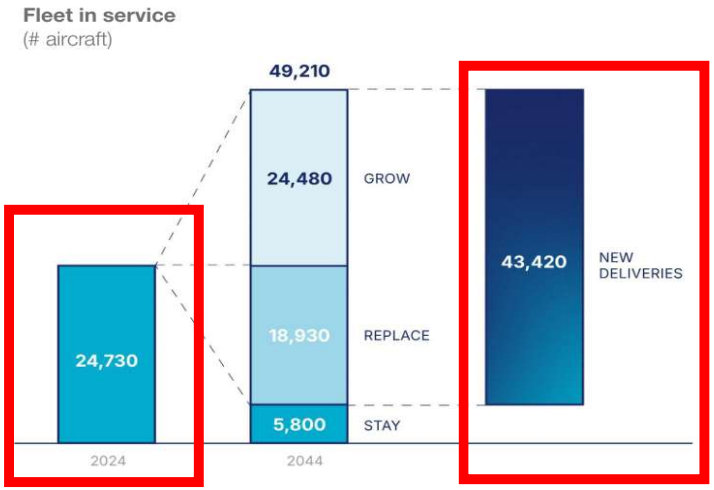
Niche Markets
- Commercial
- Defense
- LEO
- eVTOL

Process
- Casting, Machining and Post Treatment Service Provided

Certification
- AS9100 and FPI NADCAP Certified
- Global Players Approval

- ➢ 發動機零組件
- ➢ 輔助動力系統
- ➢ 環控系統

Demand for 43,420 passenger+freighter aircraft



市場復甦

新世代發動機

新商機

結論

企業的永續

題材輪動、非你控制、多元分散、專注聚焦、堅持到底
洞燭機先、及早布局、團隊建設、專業服務、才是王道

大學:
生財有大道，生之者眾，食之者寡，
為之者疾，用之者舒，則財恆足矣

總結

1. 大者恆大、規模經濟越來越重要

川普暴衝的高關稅政策以及台幣的強勢升值，對所有外銷形企業都會帶來很大的衝擊，中小形傳產業若沒有資源作好轉形升級，只有被淘汰，這是優勝劣敗適者生存的關鍵時刻，活下來的傳產業，剩者為王，贏家通吃

2. 堅持在地化的耕耘，持續創造經濟規模實力

中國大陸經濟實體龐大，電動車的市場已經成為世界的標竿的製造生產基地以及最大的市場。時碩持續透過在地化深耕，除原有的歐美市場以外，已經滲透進入中國電動車Tire 1 體系，成為他們重要的策略夥伴，透過持續強化在地化經濟規模實力(台灣與中國大陸)，再加上國際化的業務拓展，我們仍具信心維持繼續成長的動力。

3. 全球布局、在地化與國際化雙軌並行策略、分散風險、持續做大

地緣政治關係以及川普強勢對立風格，全球已分成美系與非美系的市場，台灣的企業，必須以兩手策略以及多元組合的策略，以爭取兩個體系的商機最大公倍數。

4. 崇本務實建構基本功、大膽投資擁抱新科技，做好轉形升級的準備

透過持續改善，讓組織變得更精實。

建構數位串聯平台(ERP、APS、WMS、SRM、MES)。系統化、標準化、同步化、智能化

與ERP系統供應商做好策略夥伴合作規劃，時碩將邁入AI 轉形升級新紀元(從Co-polit 開始 to Co-thinker 人工集體智慧)

5. 永續長青才是真實力(C、S、O、P)

Culture , 文化,堅持以同理心追求共好與更好打造一個核心特質文化，以建立企業長青的穩固基石。

Strategy , 策略，聚焦全球利基市場，以建立專業一站式服務能力、持續強化差異化競爭優勢。

Organization , 組織，建立一個開放透明的授權與賦權並以客戶為導向(Customer-centric) 的有機組織。

People ,要塑可造之材、培養可用之才、創造共享之財。讓優秀人才在時碩的大平台創造小我的成就感、打造大我的榮譽感

全球最佳戰略合作夥伴
GLOBALTEK

Thanks for attending